



*Plano de Atividades*  
**2021**



**MISERICÓRDIA  
DE SANTO TIRSO**



# Índice

1 .	Corpos Sociais .....	04
2 .	Organograma .....	05
3 .	Plano de Atividades .....	06
4 .	Orçamento Previsional .....	10
5 .	Análise .....	16
6 .	Anexos .....	19
	Parecer do Conselho Fiscal .....	



# I. Corpos Sociais

CORPOS SOCIAIS PARA O QUADRIÉNIO 2019-2022

## MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

<b>Presidente</b>	- <b>Joaquim Barbosa Ferreira Couto, Dr.</b>
<b>Vice-Presidente</b>	- José Pedro Castro Morêda Miranda, Dr.
<b>Secretários</b>	- António Lerenó Sousa Machado, Eng <sup>o</sup>

## MESA ADMINISTRATIVA

<b>Provedor</b>	- <b>José dos Santos Pinto</b>
<b>Vice-Provedor</b>	- Hélder Roberto Vilela Araújo, Eng <sup>o</sup>
<b>Secretária</b>	- Maria Teresa Andrade Polónia, Dra.
<b>Tesoureiro</b>	- Ricardo José Salvador Batista, Dr.
<b>Vogais</b>	- Fernanda Isabel Faria Lages Torres, Dra. - Duarte Manuel de Faria Gonçalves, Dr. - Lucília Maria Costa Afonso, Dra.

**Substitutos** José Luis de Sousa Marques

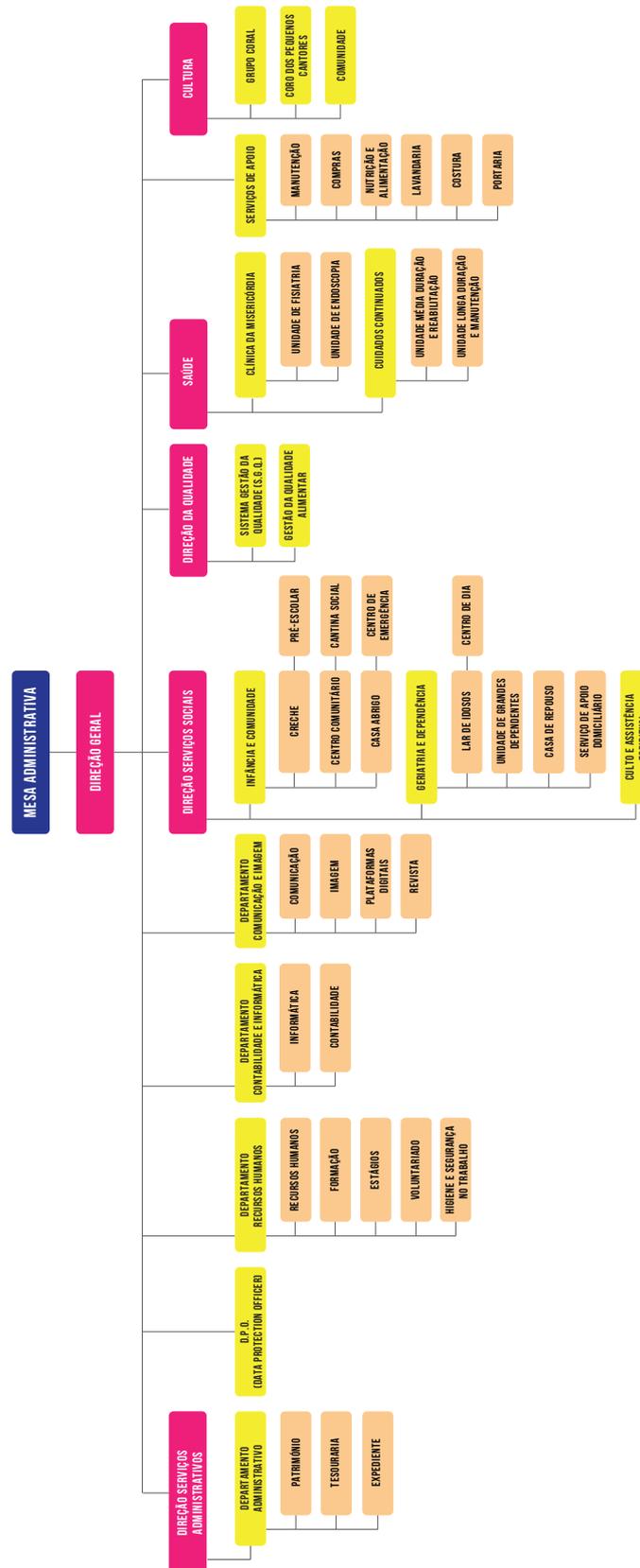
## CONSELHO FISCAL

<b>Presidente</b>	- <b>António Jorge Pereira Ribeiro, Dr.</b>
<b>Vice-Presidente</b>	- Artur Manuel C. Guimarães Santoalha, Eng <sup>o</sup>
<b>Secretário</b>	- Albino Agostinho Martins Sousa, Eng <sup>o</sup>

**Substitutos**

- Sérgio Miguel Azevedo Carneiro
- Emílio Castelar Oliveira
- Paulo Jorge Almeida Ferreira Dias

## 2. Organograma Institucional





### 3. Plano de Atividades

*“Perante a adversidade só há três atitudes possíveis: enfrentar, combater e vencer.”*

Cada novo ano é um desafio, mas 2021 terá contornos incharacterísticos. Por um lado esperamos que seja retomada alguma normalidade; por outro, há que enfrentar e combater as repercussões económicas e sociais da pandemia.

É com este espírito resiliente que aqui projetamos o ano de 2021.

Começamos por recordar e reiterar o afirmado em Planos de Atividades anteriores, ou seja, numa estrutura organizada e da nossa dimensão, os instrumentos de gestão, como este, têm pilares basilares e que devem contemplar um horizonte temporal alargado. O desenvolvimento de novos projetos e investimentos exige um conjunto de meios e burocracias que se prolongam no tempo, muitas vezes, para além dos 12 meses do ano.

Algumas propostas feitas neste documento podem ser a continuidade ou conclusão de projetos iniciados em anos anteriores.

Para já, é certo que a instituição cresceu em número de valências (Nova Unidade de Cuidados Continuados) e colaboradores, conseqüentemente este orçamento fará repercutir tal facto.

O crescimento institucional implica maior responsabilidade social, não só com a comunidade que nos rodeia mas também com os nossos utentes, colaboradores e respetivas famílias.

Os tempos que vivemos exigem maior responsabilidade social, exigindo cada vez mais de nós.

É necessário apostar em atividades geradoras de fundos que possam vir a ser canalizados para o setor social.

No que concerne ao Património, iremos dar continuidade à remodelação e reabilitação do Bairro da Misericórdia.

Estavam projetadas 8 moradias de tipologia T2, 2 moradias de tipologia T1. Destas, 4 moradias de tipologia T2 já estão no mercado de arrendamento, projetando-se para

2021 a colocação de mais 2 moradias de tipologia T2 e 2 moradias de tipologia T1.

Continuaremos as obras de remodelação da Casa de Repouso de Real, que esperamos concluídas no ano em causa. Estaremos, como sempre, atentos a projetos a que possamos concorrer com vista a atenuar o nosso investimento.

No Edifício do antigo Liceu, está em desenvolvimento um estudo económico e de mercado que prevê a construção de 32 apartamentos para colocação no mercado de arrendamento.

Estes serão repartidos pelas seguintes tipologias:

- T1 – 4 apartamentos,
- T2 – 10 apartamentos,
- T3 – 18 apartamentos.

Esperamos em 2021 poder concorrer ao Fundo Rainha D. Leonor para obras de remodelação e recuperação da nossa Capela. Dado o elevado número de projetos classificados em 2019, sem enquadramento orçamental, o Conselho de Gestão do Fundo procedeu à repescagem dessas candidaturas para 2020, não tendo aberto assim qualquer concurso.

Na área da Saúde, com a conclusão da “Nova Unidade de Cuidados Continuados”, passamos a ter em funcionamento 34 camas de Média Duração e Reabilitação, 34 camas de Longa Duração e Manutenção e duas para negociação com privados, nomeadamente seguradoras.

Esperamos poder dar início a uma nova tipologia da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados, mais concretamente uma unidade piloto de autonomia e promoção da saúde, com capacidade para 30 utentes.

Mais de 55 mil entidades, 260 mil trabalhadores e um contributo de 3,8% para o Produto Interno Bruto (PIB), são alguns dos números que mostram quanto vale a economia social – terceiro setor em Portugal. Infelizmente, os dados mais recentes são relativos a 2010, a primeira vez que se efetuou um estudo sobre o impacto do chamado setor social ou terceiro setor na produção de riqueza.

Este setor representa 5,5% do emprego total remunerado e responde por 4,6% do



total das remunerações pagas na economia nacional. Calcula-se em mais de 14 mil milhões de euros os recursos financeiros mobilizados pela economia social, que vale 2,8% da produção nacional e 2,4% do pagamento da despesa de consumo final. Outro dado a reter é a percentagem da população que faz trabalho voluntário e que representava 11,5%.

Continuaremos disponíveis para apoiar o Estado na implementação das suas políticas sociais e de saúde, responderemos a qualquer projeto ou desafio, desde o social, educação, saúde e cultura, sempre com um espírito de inovação e empreendedorismo, procurando dar resposta às necessidades da comunidade que servimos.

Estaremos abertos e recetivos para qualquer projeto desde o social ao lucrativo, a ser desenvolvido por nós ou em parceria, como IPSS ou mediante outra entidade legalmente constituída para o efeito.

Tal como consta no nosso Compromisso, a Misericórdia pode prosseguir, de modo secundário ou instrumental, outras atividades, a título gratuito ou geradoras de fundos, para garantir a sua sustentabilidade económico-financeira, por si ou em parceria, que possa trazer um retorno financeiro para ser investido no setor social.

Um dos pilares da estratégia institucional e do desenvolvimento deste setor são os colaboradores, estes assumem um papel basilar, são o principal capital institucional. É pois fundamental continuar a aprofundar a aposta na gestão de recursos humanos.

O espírito de serviço à comunidade leva-nos a ter um olhar atento à cultura do nosso concelho e é com este espírito que pretendemos concluir a remodelação e renovação do Auditório do Centro Eng.º Eurico de Melo. Esta infraestrutura possui 267 lugares sentados.

O nosso Grupo Coral e Grupo de Pequenos Cantores manterão a divulgação do nome da nossa instituição e do concelho de Santo Tirso, dentro e fora do país. Não podemos deixar de reiterar o apelo à necessidade de encontrar mecenas que ajudem a financiar esta atividade.

Como sempre, estaremos disponíveis para dinamizar atividades e eventos nas nossas estruturas (Auditório, Sala Multiusos, Facebook, Instagram, Revista, etc.).

A aposta na melhoria contínua, o foco em quem servimos, a inquietude na busca da excelência, sem perder de vista a necessária sustentabilidade institucional, exige de

todos nós uma rigorosa política de contenção de custos, num desafio permanente ao profissionalismo, à transparência e à capacidade de sacrifícios de todos os colaboradores desta Santa Casa.

  
Helber Roberto Vilela  
Primeiro Secretário  
Helber Roberto Vilela  
Primeiro Secretário  
Helber Roberto Vilela  
Primeiro Secretário  
Helber Roberto Vilela  
Primeiro Secretário



## 4. Orçamento Previsional

### DADOS INSTITUIÇÃO

Nome

IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICORDIA DE SANTO TIRSO

NIPC

500 852 502

Natureza Jurídica

IPSS

Telefone

252 808 260

Morada Sede

RUADAMISERICÓRDIA,171 - 4780-501 SANTO TIRSO

Email

santacasa@iscmst.pt

Identificação do Equipamento

Resposta Social

N.º Utentes Previsto

Lar "Dra Leonor Beleza"	Lar de Idosos	92
Lar "José Luiz D' Andrade"	Lar de Idosos	74
Lar José Luiz D' Andrade	Centro de Dia	12
Casa de Repouso de Real	Lar de Idosos	74
Centro Comunitário de Geão	Intervenção Comunitária	150
Casa Abrigo "D. Maria Magalhães"	Casa de Abrigo	38
Apoio Domiciliário	Serviço de Apoio Domiciliário	100
Jardim de Infância "Comendador Abílio Ferreira D' Oliveira"	Infância e Juventude	69
Creche "Comendador Abílio Ferreira D' Oliveira"	Infância e juventude	58
Clinica de Fisiatria	Medicina Fisica e Reabilitação	600
Unid.Cuid.Continuados "Engª Luisa Dores Costa"	Saúde	34
Clinica de Gastroenterologia	Saúde	150
Unid. Cuid.Continuados "Comendador Alberto Machado Ferreira"	Saúde	36

### DADOS TOC

Nome

ARMINDO GODINHO DA SILVA

NIF

157 137 660

Email

armindo.godinho.silva@gmail.com

Telefone

252 808 260

N.º Membro

22 565

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Código das Contas	Designação	Auto Financiamento	Subsídios OSS	Subsídios Outras Entidades	Outros Financiamentos	Totais
43	Activos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4332	Edifícios	74 000,00	0,00	0,00	0,00	74 000,00
4333	Equipamento Básico	95 000,00	0,00	0,00	0,00	95 000,00
4335/7	Outros Ativos Fixos Tangíveis	29 100,00	0,00	0,00	0,00	29 100,00
42+452+455-459	Propriedades de Investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44+454+455-459	Activos Intangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41	Investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Fundadores/beneméritos/doadores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAIS</b>	<b>198 100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>198 100,00</b>



**IRMANDADE E SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTO TIRSO**  
**CONTA DE EXPLORAÇÃO PROVISIONAL 2021**

€	
RENDIMENTOS E GASTOS	2021
Prestação de Serviços	3 674 500,00
Subsídios à Exploração	3 808 500,00
Custos das Matérias Primas Consumidas	844 500,00
Fornecimentos e Serviços Externos	1 562 900,00
Gastos com o Pessoal	5 882 000,00
Outros Rendimentos e Ganhos	853 500,00
Outros Gastos e Perdas	8 600,00
<b>Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos</b>	<b>38 500,00</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	707 000,00
<b>Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)</b>	<b>-668 500,00</b>
Juros e Outros Rendimentos Similares	500,00
Gastos e Perdas de Financiamento	2 800,00
<b>Resultados antes de Impostos</b>	<b>-670 800,00</b>
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>-670 800,00</b>

**Nota:** Discriminação das rubricas em anexo

Conta SNC - ESNL	Descrição dos Rendimentos	Valor Orçamento 2021
<b>7</b>	<b>Rendimentos</b>	
<b>72</b>	<b>Prestações de Serviços</b>	
721	Matriculas e Mensalidades	2 205 000,00 €
722	Quotizações e Jóias	179 500,00 €
725	Serviços Secundários	1 290 000,00 €
	<b>Total</b>	<b>3 674 500,00 €</b>
<b>75</b>	<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	
7511	ISS, IP - Centro Distrital do Porto	2 401 500,00 €
7512/8	ARS - Administração Regional de Saúde/Outras Entidades	1 407 000,00 €
	<b>Total</b>	<b>3 808 500,00 €</b>
<b>78</b>	<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>	
7811	Serviços Sociais	167 800,00 €
7812	Aluguer de Equipamento	6 800,00 €
7816	Rendimentos Suplementares	318 500,00 €
7873	Rendas e Outros Rendimentos	347 400,00 €
78883	Inserção Publicitária	13 000,00 €
78884	Outros não Especificados	- €
	<b>Total</b>	<b>853 500,00 €</b>
<b>79</b>	<b>Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares</b>	
791	Juros Obtidos	500,00 €
	<b>Total</b>	<b>500,00 €</b>



Conta SNC - ESNL	Descrição dos Custos	Valor Orçamento 2021
<b>6</b>	<b>Gastos</b>	
<b>61</b>	<b>Custo da mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas</b>	
61211	Géneros Alimentares	411 000,00 €
6122	Outros	433 500,00 €
	<b>Total</b>	<b>844 500,00 €</b>
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	
621	Subcontratos	251 000,00 €
6221	Trabalhos Especializados	104 500,00 €
6222	Publicidade e Propaganda	1 500,00 €
6223	Vigilância	4 500,00 €
6224	Honorários	339 000,00 €
62261	Conservação Prédios	24 800,00 €
62262/3	Conservação Máquinas/ Mobiliário	33 000,00 €
62263	Conservação de Viaturas	16 500,00 €
6227	Serviços Bancários	5 700,00 €
6231	Ferramentas e Utensílios	13 500,00 €
6232	Livros, Doc. Técnica e Mat. de Escritório	25 600,00 €
6234	Artigos para Oferta	1 300,00 €
6237	Rouparia	6 400,00 €
6241	Eletricidade	186 700,00 €
6242	Combustíveis (Gasolina / Gasóleo)	16 500,00 €
6243/5	Água/ Saneamento e Resíduos Solidos Urbanos	68 200,00 €
6244	Gás	173 200,00 €
625	Deslocações Estadas e Transporte	3 600,00 €
6262	Comunicação	25 400,00 €
6263	Seguros	34 100,00 €
6265/6	Contencioso e Despesas de Representação	2 200,00 €
6266	Limpeza Higiene e Conforto	1 400,00 €
6268	Outros Serviços	148 500,00 €
627	Encargos com Utentes	75 800,00 €
	<b>Total</b>	<b>1 562 900,00 €</b>

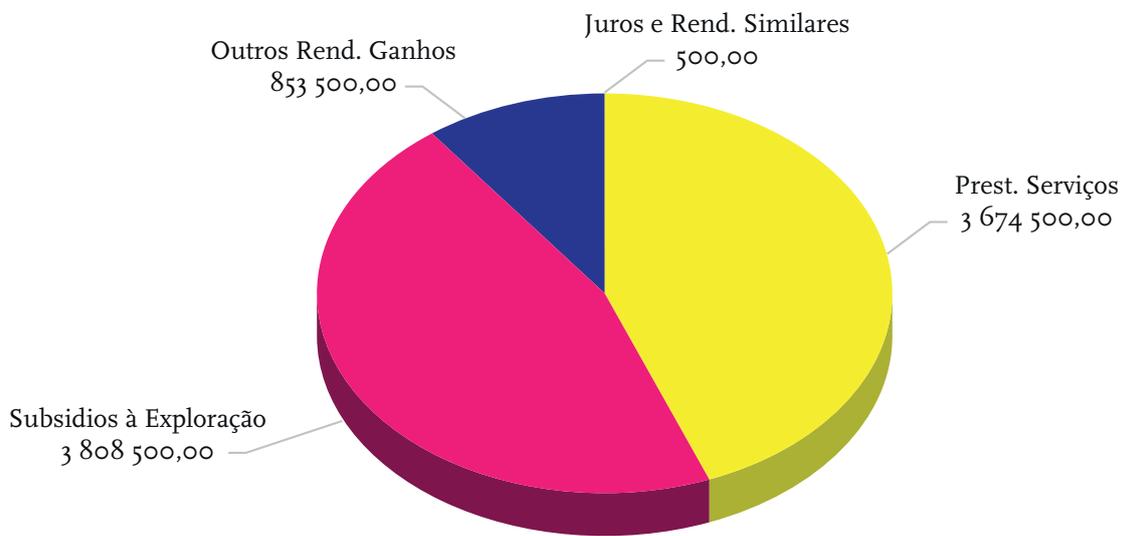
Conta SNC - ESNL	Descrição dos Custos	Valor Orçamento 2021
<b>63</b>	<b>Gastos com o Pessoal</b>	
6321	Remunerações Certas	4 245 000,00 €
6322	Remunerações Adicionais	588 800,00 €
635	Encargos sobre as Remunerações	981 000,00 €
636	Seguros de Acidentes no Trabalho	53 000,00 €
638	Outros Gastos com o Pessoal	14 200,00 €
	<b>Total</b>	<b>5 882 000,00 €</b>
<b>64</b>	<b>Gastos de Depreciação e de Amortização</b>	
642	Activos Fixos Tangíveis	707 000,00 €
643	Activos Fixos Intangíveis	- €
	<b>Total</b>	<b>707 000,00 €</b>
<b>68</b>	<b>Outros Gastos e Perdas</b>	
681	Impostos	4 300,00 €
6883	Quotizações	2 500,00 €
6889	Gratificação e Estimulo a Utentes	1 800,00 €
	<b>Total</b>	<b>8 600,00 €</b>
<b>69</b>	<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>	
691	Juros Suportados	2 800,00 €
	<b>Total</b>	<b>2 800,00 €</b>



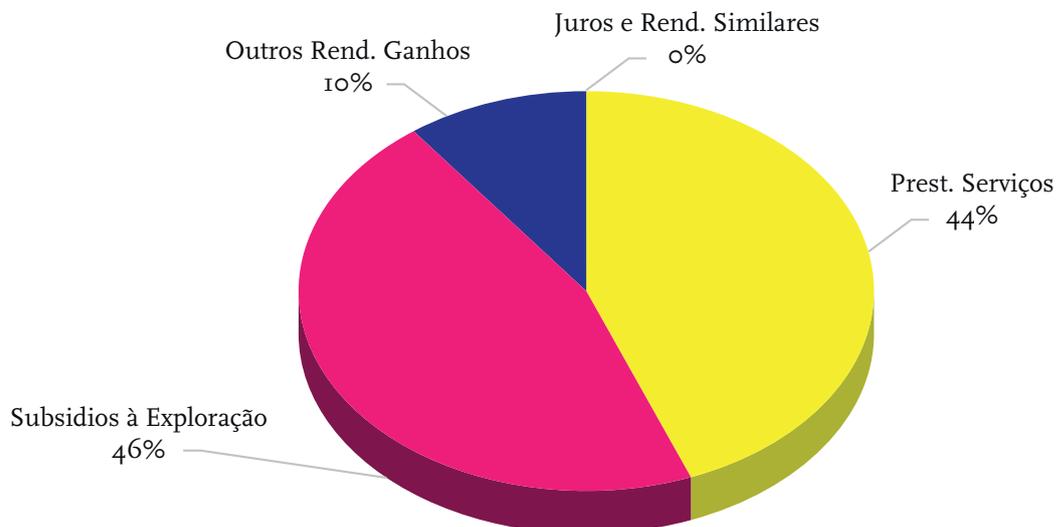
## 5. Análise

RENDIMENTOS € 8.337.000,00

Rendimentos 2021

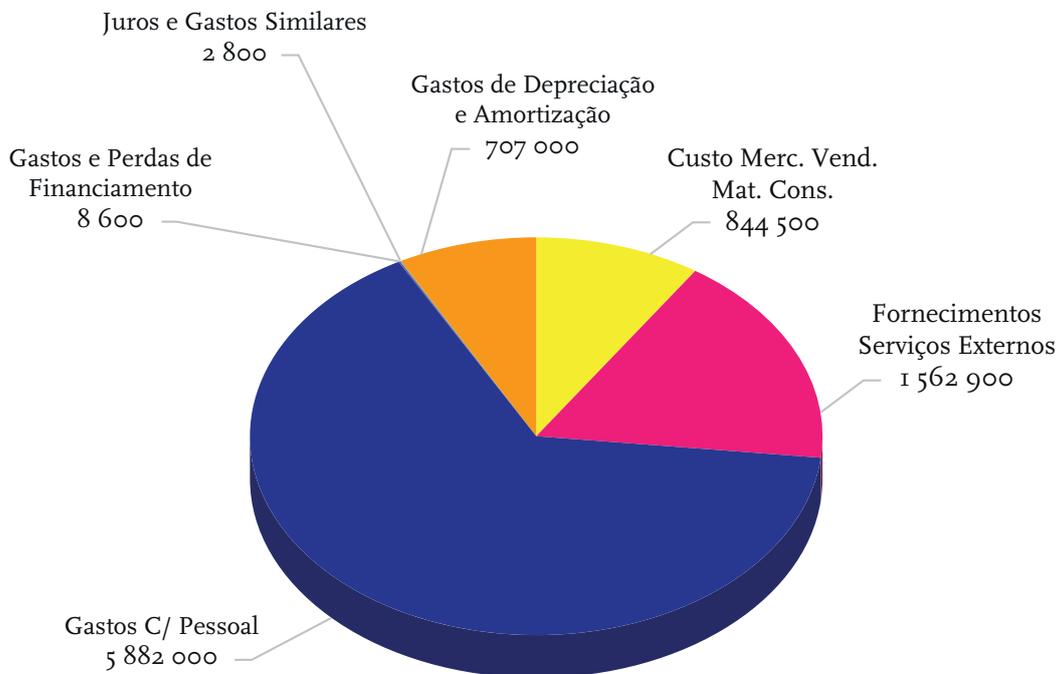


Rendimentos 2021 em %

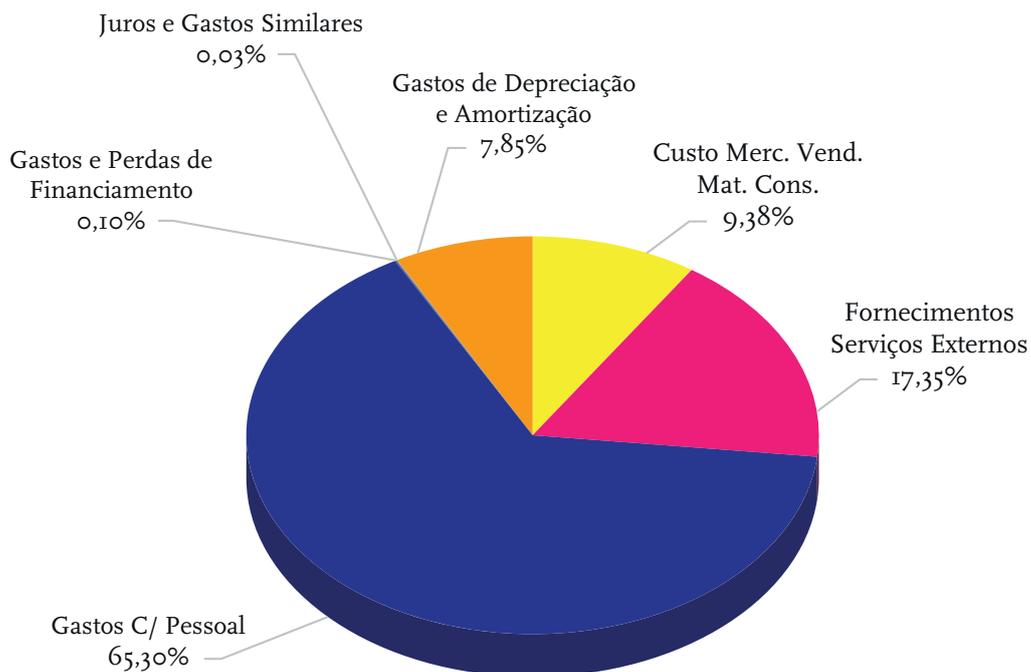


GASTOS € 9.007.800,00

Gastos 2021



Gastos 2021 em %





# *Anexos*

*Parecer do  
Conselho Fiscal*



**MISERICÓRDIA  
DE SANTO TIRSO**





### Parecer do Conselho Fiscal

De acordo com a alínea c) do art.º 31 do Compromisso, vem o Conselho Fiscal da Irmandade e Santa Casa da Misericórdia de Santo Tirso, reunido nesta data, dar Parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2021 apresentado pela Mesa Administrativa.

Sopesada a excecionalidade do ano de 2020 devido à pandemia Covid 19 que se refletirá em exercícios futuros e após a análise deste documento verifica-se que este reflete os princípios que norteiam a instituição, nomeadamente os da prudência e da transparência, bem como a sua situação económica e financeira.

Nestes termos, o Conselho Fiscal dá parecer favorável à aprovação deste Plano de Atividades e Orçamento para o ano 2021.

Santo Tirso, 5 de Novembro de 2020







MISERICÓRDIA DE SANTO TIRSO

Rua da Misericórdia, 171

4780-501 Santo Tirso

252 808 260

[santacasa@iscmst.pt](mailto:santacasa@iscmst.pt)